



Ahoj celému teamu!

Právě v ruce držíte další číslo našeho firemního FEEDERU. Dnes jsme se vám rozhodli přiblížit další z našich sedmi firemních Divizí, a to Divizi 3 – Finance a majetek, kterou už tři roky pevně drží ve svých rukou naše finanční ředitelka Mirka Nechybová. Přestože to možná z terénu nemusí být na první pohled vidět, tak právě tato Divize významnou měrou přispěla ke změně myšlení většiny našich projektových manažerů a koordinátorů při realizaci zakázek a vlastně i všech lidí na backoffice. Díky Mirce a celému teamu v úctárně a kontrolingu máme detailní on-

line přehled o firemních financích, cash flow a ekonomice našich zakázek. Nestává se nám tak, že bychom nebyli schopni plnit své závazky a produkty včas. Nedílnou součástí Divize 3 jsou také dva úseky účtárny. Zatímco účtárně v Suntelu už delší dobu šéfuje hlavní účetní Jana Mikešová, pro Backbone jsme v srpnu získali novou hlavní účetní Katku Ďurišovou. Věřím, že čtení nejen rozhovorů s kolegyněmi pro vás bude zajímavým zpestřením při dlouhých cestách na site.

Michal Mrázek, CEO



Začalo to u burgerů

Málokdo ví o financích naší firmy tolik co Mirka Nechybová. Jak se k nám dostala a co všechno má na starosti?

Jak dlouho u nás pracuješ a odkud jsi do Backbone přišla?

Po vystudování VŠE jsem začala pracovat pro McDonald's Česká Republika. Zde jsem postupně prošla všemi pozicemi ve finančním oddělení a nakonec pracovala 10 let na pozici market controller, což je něco jako finanční ředitel, a měla jsem na starost celý český a slovenský trh. Právě zde jsem poznala, jak důležité jsou pro chod společnosti dobře nastavené interní procesy. Po odchodu z McD jsem pracovala jako finanční ředitelka soukromé kliniky Asklepon a v polovině října to budou tři roky, co jsem přišla do společnosti Backbone a začala pronikat do telekomunikací.

Co tě nejvíce baví na pozici finanční ředitelky telekomunikační firmy?

Přes čísla a finanční reporty si lze poměrně rychle udělat obrázek o tom, jak jednotlivé části společnosti fungují, co se daří a co je potřeba „poštelovat“ tak, aby se splnil plán. I v Backbone a v Suntel Czech máme takové oblasti. Velmi si cením, že jsem od Michala Mrázka dostala důvěru a podporu v tom, co je potřeba nastavit a dodržovat. Jsem ráda, že můžu svět financí poodhalovat nejen všem PM, ale i těm, kdo mají zájem o to, jaké jsou naše výsledky. Moc mě baví sledovat, jak naši společnost posouvají dopředu jednotlivé kroky, které jsme nastavili.

Co považuješ ve své práci za nejdůležitější?

Určitě je to team lidí, v němž je samozřejmý a přirozený respekt k práci všech jeho členů. Důležitá pro mě je i transparentní komunikace. Pak jde všechno snadněji. Podstatná je pro mě i možnost dále se rozvíjet v hard i soft skills.

Jaký je účel vaší Divize a co je výsledkem vaší práce? Přibliž nám, jak to u vás chodí.

Zaměřujeme se na to, aby byly finance, majetek a rezervy chráněny a udržovány takovým způsobem, který bude bezpečný a zároveň umožní jejich zhodnocování, a snažíme se být strategickým partnerem pro vedení společnosti. To znamená, že se staráme de facto o vše, co se peněz týká. Každý den mé kolegy-

Jméno, příjmení, titul:
Miroslava Nechybová, Ing., MBA
Firma: BB a SCZ
Pozice ve firmě:
CFO – finanční ředitelka
Divize: Finance a majetek



ně Jana Mikešová, Leona Šrubařová, Majka Šimková, Katka Ďurišová, Jana Fuxová, Radka Vaculíková, Katka Klečková, Jana Mikešová ml. a Katka Mikulášková účtují všechny došlé faktury, bankovní výpisy, vystavujeme faktury za všechny akceptované zakázky, účtují se pohyby ve skladech, vystavují objednávky a zpracovávají podklady pro mzdy. Je nutné, abychom věděli, jaké jsou naše průběžné výsledky, a měli případně možnost včas zareagovat, pokud bychom se od plánu odchýlili. Obě účtárny za rok vloží do systému skoro celých 1 400 000 účetních položek, což je v průměru více jak 3 800 položek každý jednotlivý den – to je pořádná dávka práce. Můj pracovní den a týden se skládá z několika pravidelných úkolů, jako jsou management meeting, pravidelné meetingy s podporou účetního programu a rozvoje reportů v Power BI. Další pravidelnou činností je kontrola stavu bankovních účtů, autorizace bankovních příkazů a na základě toho projekce našeho cash flow tak, abychom mohli platit všechny naše závazky. Pravidelně se věnuji kontrole

ekonomiky zakázek a s ní souvisejících oblastí. Zakázky a jejich ziskovost jsou motorem naší společnosti a zisku, a proto jsou podstatnou částí naší práce. Těmi nepravidelnými úkoly jsou příprava budgetů a forecastů, správa pojištění, zajištění kurzových rizik, prezentace a rozbor měsíčních výsledků (jak pro akcionáře, tak pro interní team) a vedení seminářů Finance pro Nefinance a Práce v HELIOSU. Pak jsou to všechno neplánované dotazy a potřeby PM a PC plus vše to, co na mě vyskočí z ASANA či mailu.

Máme před sebou poslední kvartál letošního roku. Jaké úkoly máš v plánu v Divizi 3 ještě letos dotáhnout?

Poslední kvartál roku je náročný nejen z pohledu realizací našich zakázek, je to i velmi hektické období pro celou Divizi 3. Kromě standardních měsíčních závěrek je v tomto období potřeba ukončit a uzavřít rok 2023 – tedy zajistit, aby bylo vyfakturováno a zaúčtováno vše, co s daným rokem souvisí, a nechat dosažené výsledky zkontrolovat a potvrdit auditem. Součástí tohoto procesu je i inventarizace veškerého majetku a všech skladů a autoskladů. V tomto období také musíme sestavit a nechat akcionáře schválit finanční plán na rok 2024, který nás bude provázet celým příštím rokem a bude měřítkem toho, jak se nám v Backbone a Suntel Czech daří.

Jaký bude rok 2023 z hlediska finančního výsledku?

To je otázka za milion. :-)) Podle posledních aktualizovaných projekce jsme na dobré cestě splnit náš plán. Ještě před sebou máme poslední a tržebně nejsilnější kvartál, takže před cílovou páskou nesmíme polevit.



TELCO NEWS

Co se děje ve světě

Porouchané satelity, noví šéfové a nečekaná byznysová kamarádství

Máme nového šéfa

Do čela investiční skupiny DRFG se na pozici CEO přesunul během července Roman Řezníček. Jde o jednoho z akcionářů, takže ví, do čeho jde i jak firma funguje, a měl by se tak rychle zvládnout rozkoukat a přinést do společnosti novou energii a nové nápady.



Nevíte o astronautech?

Viasat nemá moc důvodů slavit. Jeho slavnostní vyslání prvního satelitu pokrývajícího oblast Ameriky má zatím hořkosladkou příchut' aneb hledá se opravit antény na oběžné dráze. Držíme Viasatu palce, ať se problém brzy vyřeší a vyslání druhého satelitu pro Evropu půjde dle plánu.

Vodafone mění vedení

CEO Vodafone ČR Petr Dvořák opouští český rybníček a bude se z Londýna starat o celý svět. Kdo bude šéfovat českému trhu, to zatím nevíme, ale rozhodně jde o dost zajímavé místo na to, aby se o něj prali špičkoví manažeři. Nechcete to náhodou taky zkusit?



Nečekaná spolupráce

Z konkurentů partneři? Huawei a Ericsson budou sdílet patenty pro 4G/5G technologie a výrazně tak posílí svoji pozici na telekomunikačním trhu. Obvykle o zákazníky bojují, tak uvidíme, jak to zvládnou, když zkusí táhnout za jeden provaz.

A přece se točí

Vantage Towers zkoušejí nové typy větrných turbín. A my jsme byli u toho.

V srpnu jsme pro našeho zákazníka Vantage Towers instalovali pilotní projekt alternativního zdroje napájení telekomunikační lokality od dodavatele MOWEA GmbH. Koncept MOWEA je novinkou v oblasti dodávání energie pro německý Vantage Towers, který by měl v následujícím roce tímto způsobem osadit více než padesátku lokalit o celkovém výkonu přes 650 MWh. Systém MOWEA je založen na lehkých větrných turbínách o průměru 170 cm, které se instalují v počtu 8 až 16 kusů na věži a jsou schopné vyprodukovat až 15 MWh za rok. Zajímavostí je, že toto zapojení je kompatibilní se stejnou řídicí jednotkou ve zdroji Delta, pro kterou jsme pro změnu v České republice navrhovali řešení solárních panelů. Je tedy velmi pravděpodobné, že v budoucnu se telco byznys bude stále více točit kolem těchto instalací. Pokud vše dobře dopadne, mohli bychom v příštím roce pro společnost MOWEA nainstalovat dalších 30 podobných lokalit.

Nikola Zachariev,
projektový manažer



Jízda bez velké přípravy

Do projektu CETIN skočili Ondřej Běhan a jeho team po hlavě. Už se stihli rozkouskat? A co je čeká dál?

Ondro, začátky projektu byly docela krušné, že?

O projektu CETIN jsem se dozvěděl na začátku roku 2022. Na podzim jsme podepsali kontrakt a doslova druhý den na nás nahrnuli zadání. Skočili jsme do toho rovnýma nohama. Zprvu jsme se hodně prali s projekční částí, kde se projevila naše nezkušenost a nedostatečná kapacita schopných projektantů. V těchto náročných začátcích nás dost podržela naše projektantka Tereza Linhart, která pro nás o víkendech projekty připravovala.

V jaké fázi se teď projekt nachází?

Dokončili jsme swapy v clusterech Bruntál, Rychnov nad Kněžnou, Třebíč a Jihlava. Celkem máme odswapováno 17 lokalit, všechno náročné FTK swapy se železem, kompletní technologický swap 2G, 4G a 5G Massive MIMO. Kromě swapů děláme další doplňkové činnosti, jako jsou deinstalace lokalit, deinstalace mikrovlnných spojů, výstavba nových sítí, instalace IP routerů a nových MW linek.

Jaké je aktuální složení CETIN teamu?

Projekt řídíme společně s Vaškem Bartošem, který má na starosti veškeré finance a ekonomiku. Dalšími důležitými členy teamu jsou projektant Luboš Malanowski, koordinátorky Lenka Černá, Eva Kahounová a Andrea Navrátilová. V terénu pak

funguje náš super zkušený CFE Marek Vecko a instalační teamy Aleše Nováčka a Tomáše Prchala, bez kterých by se tento projekt neobešel.

Co nás v letošním roce ještě čeká a jaká jsou očekávání do budoucna?

Letos máme před sebou ještě clustery Opava, Svitavy a Šumperk. Rok 2023 bychom tak měli zakončit na čísle 35 odswapovaných lokalit. V příštím roce bude projekt pokračovat přibližně do třetího kvartálu roku. Postupně budeme swapovat clustery Jeseníky, Brno-okolí a Brno-město. Upřímně, CETIN jsme neoslovili jen kvůli stávajícímu swap projektu, ale hlavně proto, abychom navázali kvalitní a dlouhodobou spolupráci na všech projektech ve wireless i fixních sítích. Snad se to daří.



Školení s Huawei

Sto procentní úspěch při certifikaci u našeho významného partnera

Na začátku července jsme absolvovali každoroční certifikační školení Huawei pro zákazníka Vodafone Germany. Vzhledem k tomu, že jsme pro Huawei významný dodavatel, rozhodli se, že na školení přijedou oni za námi, a my nemusíme posílat techniky do DE jako dříve. Přednes i prezentaci jsme natočili a nyní budou k dispozici na naší

studijní platformě Talent LMS pro certifikaci a proškolení nových teamů na projektech VF Germany. Huawei tento krok vítá a nás to nebrzdí v nasazení nových teamů, popř. transferu teamů mezi projekty pro jiné operátory. Certifikací prošlo 100 % účastníků a svoje certifikáty můžete už teď najít ve svých osobních složkách!



Soutěž s FEEDEREM pro techniky v terénu

V prvním kole soutěže odpovědělo celkem 44 z vás. A zde jsou jména šťastných výherců:

1. Pavel Boukal
2. Martin Tvrdlík
3. Michal Souček

Otázky do dalšího kola soutěže naleznete **ZDE** →

Účetnictví jako koníček? Proč ne!



Jana Mikešová patří mezi ty šťastlivce, pro které je práce i zábava.

Co máte ty a tvůj team na starost?

V účetním oddělení v Suntel Czech pracuje šest kolegů. Každá z nás odpovídá za konkrétní účetní oblast a zároveň je schopná zastoupit a nahradit práci druhé. Zastávám názor, že se dá v životě mnoho odkoukat a naučit, ale účetnictví a daně je nutné pochopit. Účetní musí být nezávislý profesionál. S oblibou říkám, že na účtárně víme všechno, a je to pravda, protože na účtárně všechno končí. Výsledkem naší práce je správné zaúčtování všech dokladů. Vystavení vydané faktury je zakončením našeho výrobního procesu a předchází mu kontrola objednávek, předávacího protokolu a často i obchodní smlouvy. Další důležitou činností je sledování platební morálky odběratelů, ale i té naší. A také příprava podkladů pro plánování cash flow. Evidujeme majetek, hotovostní operace, zpracováváme různá hlášení a daňová tvrzení, každý měsíc v rámci měsíční uzávěrky oceňujeme nedokončenou výrobu a podílíme se na kontrole ekonomiky zakázek. Pomáháme plánovat a vyhodnocovat. V neposlední řadě vedeme personální

agendu, nároky zaměstnanců a zpracováváme mzdy.

Jaké novinky jste v poslední době zavedli? Co se vám povedlo?

Za poslední dva roky jsme v Suntelu prošli dlouhou řadou změn. Zavedli jsme a sjednotili sledování a vyhodnocování ekonomiky zakázek ve stávajícím informačním systému HELIOS. Každý měsíc jsou všichni kolegové seznamováni s hospodařením firmy a i zde je možné hovořit o vysoké kvalitě práce účtárny. Máme totiž zhruba jedenáct dnů na uzavření měsíce, zpracování všech dokladů, mezd, zaúčtování, kontroly a zveřejnění výsledků. To je možné pouze ve fungujícím a tvůrčím prostředí. A tím Suntel i jeho účtárna jsou. V těchto dnech zavádíme do práce účtárny umělou inteligenci, aplikaci wflow, která nám pomůže urychlit rutinní zpracování faktur. Digitalizaci chceme ještě více uplatnit v účetních postupech, a to zejména v oblasti archivace. Určitě přijdou nové výzvy a podněty a už se na ně těším. Jsem ráda, že tu jsem.

Office v přírodě

Krev, pot, slzy a závodění pro zábavu i pro dobrou věc

Na konci léta jsme společně stihli ještě několik sportovních akcí. Milovníci davů a nádherných večerních vyhlídek na panoramata Prahy s námi vyrazili trhat osobní rekordy na běžecký závod Birell Grand Prix na 10 kilometrů.

Jiní naši běžci si pro změnu vylepšili časy a zaběhli Šumickou botu a dali tak před městem přednost nádherné přírodě a hlavně pomocí nemocným dětem. Výtěžek z charitativního závodu letos putuje k Magdalence, která trpí vzácnou nemocí, tzv. syndromem Phelan-McDermid, což je onemocnění, které postihuje přibližně 6 osob z milionu. Pokud by



se někdo rád přidal k pomoci, je možné zaslat finanční dar přes QR kód. Třetí skupina sportovců se pak vydala zpevnit svaly horní poloviny těla pádlováním na Vltavský volej. Všechny tři akce letos provázelo krásné počasí, skvělá

nálada a sportovní výkony se často hodnotily dlouho do noci. Velké díky patří organizátorům všech tří akcí, že se jim podařilo zase nás po dlouhé době vytáhnout z kanceláří od počítačů někam do přírody.

Práce a život musí být v rovnováze

Katka Ďurišová se rozhodla utéct ze světa natáčení televizních seriálů do naší účtárny.

Kde jsi pracovala, než jsi přišla k nám do Backbone?

Před příchodem do Backbone jsem strávila dohromady jedenáct let v účtárně ve vydavatelské a následně v produkční firmě, která natáčela například seriály pro TV Prima nebo ČT. Tam jsem se zabývala víceméně všeobecnými účetními úkoly, ale i finanční kontrolou projektů. Díky tomu jsem lépe pochopila, jak fungují účetní procesy a podnikové finance jako celek.

Proč ses rozhodla přijít právě do Backbone?

Byla to tak trochu výzva. Věřím, že tato pozice mě může mnohem naučit a posunout mě dál. Přesvědčil mě také mladý a energický team lidí, kteří jsou ochotni navzájem si pomoci a spolupracovat.

Čím myslíš, že se ty a Backbone můžete vzájemně obohatit?

Ráda bych se podílela na vývoji a implementaci efektivnějších finančních procesů.



Mým cílem je pomoci optimalizovat účetní procesy tak, aby byly co nejefektivnější a poskytovaly přesné a užitečné informace pro rozhodování na všech úrovních společnosti. Backbone mi na druhou stranu může nabídnout příležitost rozvíjet moje dovednosti v dynamickém a inovativním prostředí.

Přece jen jsi s námi krátce – co nám o sobě prozradíš?

V práci se zajímám hlavně o finanční analýzu a o to, jak můžu přispět k úspěchu společnosti. Když neúčtuji, věnuji se fitness a moc mě to baví. Věřím v důležitost udržování rovnováhy mezi pracovním a osobním životem. Cítím, že tato rovnováha mi pomáhá udržet si jasnost a produktivitu v práci.

